

地域密着型金融の推進について

中国銀行

・地域密着型金融の推進に関する当行の位置づけ	2
・地域密着型金融の推進に関する基本方針	3
・具体的な取組み内容	4
・平成27年度の主な取組み	
（1）地域応援プロジェクト	5
（2）創業・生産性向上支援	6
（3）販路拡大支援	7
（4）海外進出支援	8
（5）経営改善支援	9
（6）事業承継等支援	10
（7）地方創生（地方公共団体との連携）	11
（8）地方創生（地域の面的再生）	12
（9）地方創生（広域連携による地域ブランドの発掘）	13
（10）地方創生（産学官金の積極的な連携）	14

経営理念

自主健全経営を貫き、ゆるぎない信頼と卓越した総合金融サービスで、地域社会とともに発展する。

当行では、地域のお客さまに卓越した総合金融サービスをご提供することを通じて、地域社会の活性化・持続的な発展に貢献してまいりたいと考えております。そのためには、融資などに代表される資金供給者としての役割に加えて、創業・新事業支援、成長支援、経営改善・事業再生支援、事業承継など、お客さまのさまざまなライフステージに応じた取組みを通じ、地域経済の活性化を支援していくことが重要な課題であると考えています。

平成26年度にスタートした中期経営計画『ちゅうぎん Heart 2014』では、「**地域社会・お客さまと相互発展する好循環を形成する**」をメインテーマとし、お客さまの課題に最適なソリューションをご提案できる地域金融機関を目指し、各種施策を実施してまいります。

経営理念・中期経営計画における各施策を通じ、地域金融機関としての社会的責任を着実に果たすことにより、地域密着型金融の推進に積極的に取り組むとともに、引き続き更なるサービス向上に努め、地域社会の活性化・発展に貢献してまいります。

【中期経営計画の概要】 詳しくは中国銀行ホームページをご覧ください

- 名称 『ちゅうぎん Heart 2014』
- 期間 平成26～28年度（3年間）
- メインテーマ
「**地域社会・お客さまと相互発展する好循環を形成する**」



当行では、以下の3つの基本方針をもって、地域密着型金融を進めてまいります。

1. お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

当行では、お客さまとの日常的・継続的な取引を通じて信頼関係を強化し、財務面・事業面での経営課題を把握し、必要に応じて外部専門家等とも連携してコンサルティング機能の発揮に努めてまいります。

(1) 創業・新事業支援、販路獲得・事業展開支援

専門スキルを持つ人材の育成および営業店行員向け研修会や本部行員による同行訪問の拡充によりコンサルティング機能の強化を図ります。

(2) 経営改善・事業再生支援分野

営業店と本部が一体となった経営改善サポート活動を一層強化することで、お取引先企業のライフステージ等を見極めたうえで、適時に適切なソリューションを提案します。また、外部専門家や専門機関を積極的に活用することで、経営改善・事業再生支援分野のサポート手法の高度化を図ります。

2. 地域経済の活性化への貢献

当行では、地域経済の活性化に向けて、各種の地域情報を収集・分析し、引き続き産学官連携への積極的な参画を果たすとともに、成長分野の育成支援やN G O等と連携した地域振興や地域貢献への取組みを強化していく方針です。そのために各種研修などにより若手行員をはじめとした行員の融資スキル（「目利き」能力）の向上を図るとともに、農業ビジネス等の新分野に対する支援態勢強化を進めていく方針です。

3. 地域社会やお客さまに対する積極的な情報発信

当行では、地域密着型金融の取組みについて、具体的な活動やその成果を積極的に情報発信し、今後とも地域のお客さまに信頼され支持されるよう、更なるサービス向上に努めていく方針です。

当行では、地域密着型金融の推進に向け、各項目について以下の取組みを推進しております。

1. お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

創業・新事業支援

- ▶ベンチャーファンドや証券子会社を活用したお取引先の創業・新事業支援
- ▶外部専門機関や他の金融機関との連携による地元企業へのサポート拡充

事業拡大支援

- ▶ビジネスマッチングによる取引先の販路拡大支援
- ▶取引先の海外進出支援への取組み

経営改善・事業再生支援

- ▶ちゅうぎん再生支援プロジェクト（通称「Vサポート」）活動の進展
- ▶企業再生ファンドや外部専門機関との連携・積極活用
- ▶目利き能力の向上

事業承継等支援

- ▶相続対策のコンサルティング業務への取組み
- ▶後継者・若手経営者の育成支援
- ▶外部専門家との連携

2. 地域経済の活性化への貢献

成長分野の育成支援に向けた態勢強化

- ▶アグリビジネスへの支援強化
- ▶環境・エネルギー事業への支援強化
- ▶医療・介護事業への支援強化
- ▶産学官金連携による地域振興や地域貢献

3. 地域社会やお客様に対する積極的な情報発信

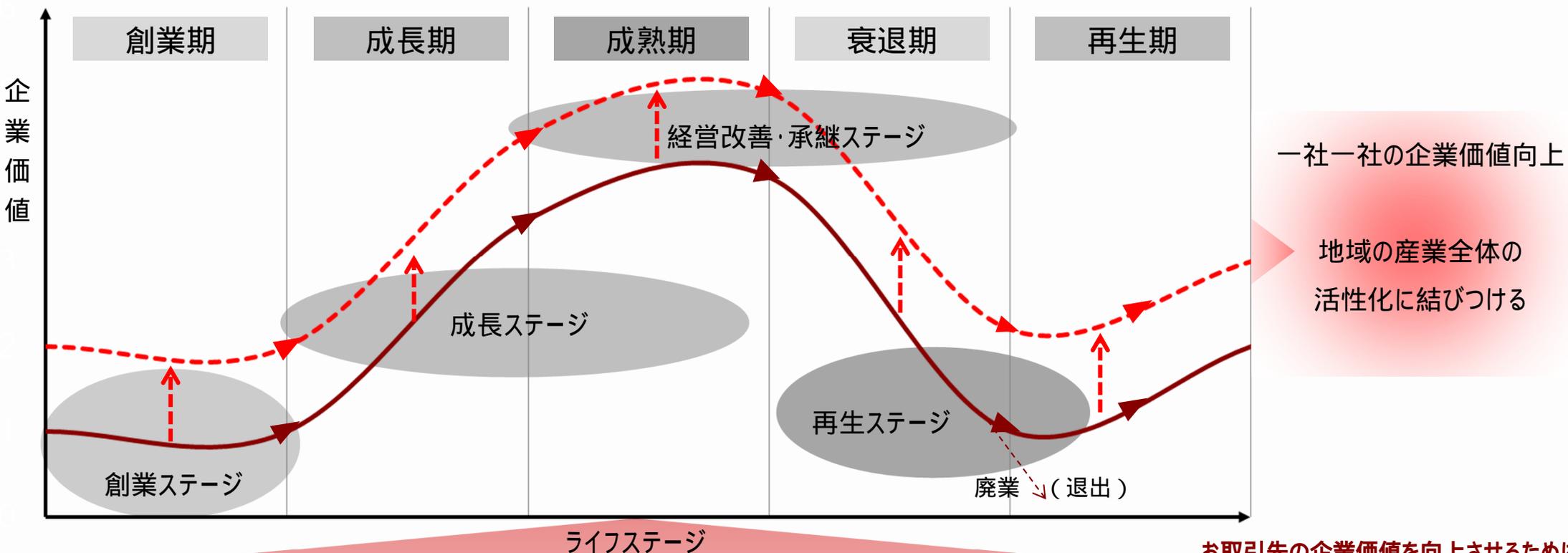
HP、各種リリース等を通じた情報発信

- ▶地域経済の活性化を目的とした「産業クラスター金融会議 岡山地域分科会」の主催
- ▶大学コンソーシアム岡山に「ちゅうぎん『金融知力』講座」を開講

平成27年度の主な取組み (地域応援プロジェクト)

地域密着型金融を深化させるべく、「ちゅうぎん地域応援プロジェクト」をスタート

「地域応援プロジェクト」を通じて、様々なライフステージにあるお取引先企業の事業内容や経営課題、成長可能性等を適切に評価（＝事業性評価）し、各種ニーズや課題に対して、最適なソリューションの提供に努めてまいります。



支援内容

- ・起業・創業支援
- ・創業補助金への対応
- ・クラウドファンディング等

- ・ビジネスマッチング、国内販路開拓支援
- ・海外進出支援
- ・外部専門機関の活用
- ・ものづくり補助金への対応
- ・プロフェッショナル人材の紹介
- ・事業承継、M & A支援等

- ・経営改善計画策定支援
- ・地域経済活性化支援機構や中小企業再生支援協議会との連携
- ・地域中核企業活性化ファンドやおかやま活性化ファンドの活用等

- 【アクション】
- ・問題解決のご提案
 - ・コンサルティング機能の発揮
- 【ベース】
- ・事業性評価
 - ・地域産業分析

お取引先の企業価値を向上させるために

平成27年度の主な取組み (創業・生産性向上支援)

地域一丸となった創業・新事業、生産性向上支援への取組み

岡山、広島、香川3県の信用保証協会と連携して、新規創業融資制度「結芽(ゆめ)」、「結希(ゆうき)」の取扱いを開始しました。

ちゅうぎん新規創業融資制度 **結芽**

ちゅうぎんはあなたの“ゆめ”実現を
全力でサポートします!!

ちゅうぎん新規創業融資制度 **結希**

ちゅうぎんはあなたの“希望”を叶えるために
全力でサポートいたします!!

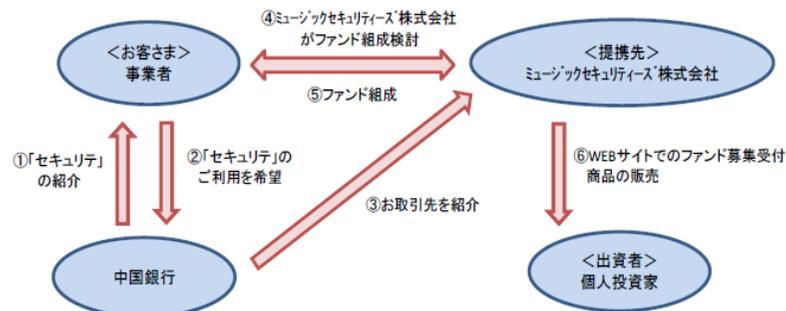
平成27年度 活用実績

実行件数	72件
実行金額	314百万円

▶ 当行全体での平成27年度における創業支援実績は次のとおりです

	相談件数	融資実行件数	融資実行金額
全店	198件	83件	1,223百万円
うち岡山市内	60件	26件	274百万円
うち倉敷市内	23件	10件	115百万円

地域支援を活用する事業者さまへのマイクロ投資や販路支援を目的とし、ミュージックセキュリティーズ(株)とマッチング契約を締結しました。



公益財団法人岡山県産業振興財団と「岡山県内中小企業支援に関する包括協定書」を締結しました。

- ▶ 中小企業支援の強化、地域経済の活性化をはかるべく、上記の「包括協定書」を締結しました。
- ▶ 本協定により、両者が連携して創業期成長期をはじめとした様々なライフステージで、地域企業が抱える課題の解決を通じて協働で地域企業の活性化と地方創生に取り組んでまいります。



岡山県産業振興財団との調印式

協定事業の一環として、当行と岡山県産業振興財団の共催により、中小企業の収益力向上に向けた「サービス業の生産性向上セミナー」を開催しました。(H28.1.28)

ちゅうぎん

サービス産業の生産性向上セミナー

参加無料

～付加価値を上げ、労働生産性を向上させるためのヒントありマス～

サービス産業は日本のGDPの約7割を占めている非常に重要な産業ですが、人口減少・少子高齢化社会の進展により市場規模縮小が危惧されています。国は地方での安定した雇用を確保し、地方創生を実現するため、サービス産業の付加価値向上や生産性向上を支援するための取組みを始めています。本セミナーでは、生産性向上に対する国の支援メニューの紹介と、具体的取組事例をお伝えいたします。

▶ 定員100名を大幅に上回る、150名のお客さまに参加頂きました

平成27年度の主な取組み (販路拡大支援)

ビジネスマッチングへの取組み

お客様の販路拡大など本業サポートの一環として、各種商談会の開催やビジネスマッチングの場を提供しております。

▶ 平成27年度中開催したセミナー・商談会 (代表例)

商談会名	開催地	内容
第3回東急ハンズ岡山店 商談会	岡山	平成27年11月26,27日の2日間にわたり、販路拡大、地場産業振興を目的として、第3回目の東急ハンズとの商談会を開催。「地元素材を使用した商材」を募集し、お取引先に個別商談会の機会をご提供しました。 3回合計で約290社の個別商談が行われました。
地方銀行フードセレクション2015	東京	地銀41行共催。地元の食材サプライヤーに全国へ向けた販路拡大の場をご提供しました。
JR・中銀プレゼンツ 晴れの国うまいもの市	岡山	平成27年12月に、今回で5回目となる「JR・中銀プレゼンツ 晴れの国うまいもの市」を開催。岡山県内各地から当行のお取引先10社が出展され、自慢の特産品でクリスマスイベントを大いに盛り上げました。



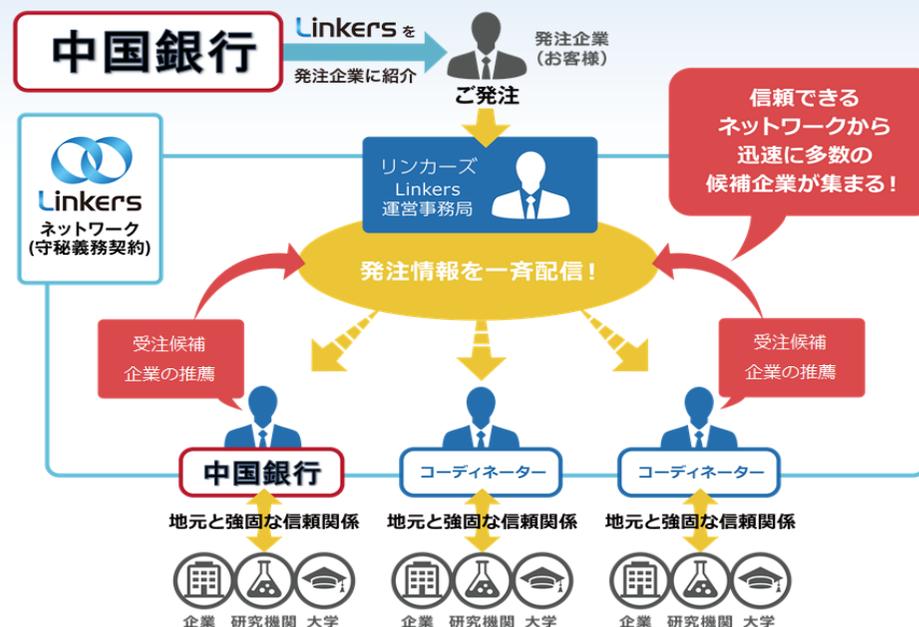
「地方銀行フードセレクション」の様



「うまいもの市」での実売風景

- ▶ メーカーマッチングシステム「Linkers」を運営するリンカーズ株式会社とビジネスマッチング契約を締結。
ものづくり企業の受発注ニーズを支援しております。

「Linkers」は、全国300以上の産業支援機関に所属する1,300名以上のコーディネーターを通じ、「地域の優れた技術を持つ中小企業」と、「技術を必要としている大手・中堅企業」をつなぐマッチングサービスです。
お取引先企業の情報を持つ当行行員がコーディネーターとなり、「Linkers」の情報を紹介することで、地域のものづくり企業の販路拡大を支援いたします。



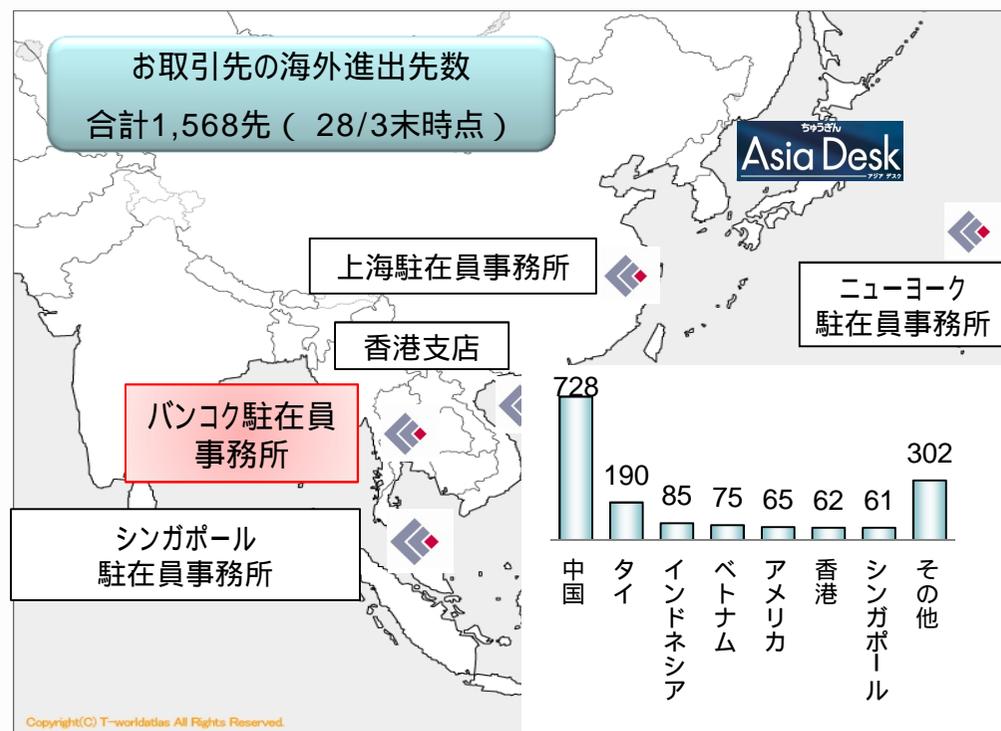
平成27年度の主な取組み (海外進出支援)

海外ビジネス支援の強化に向けた取組み

当行では、お取引先の海外進出をサポートするため、海外進出支援態勢の強化を図っております。

▶ バンコク駐在員事務所の開設

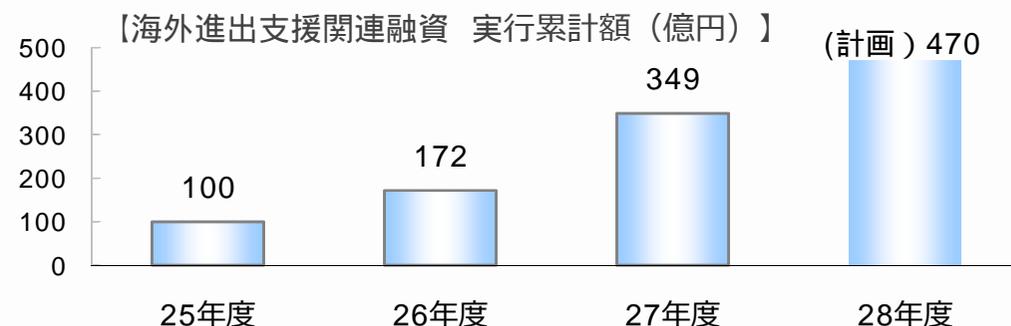
H27年6月にバンコク駐在員事務所を開設し、当行の海外拠点網は、1支店（香港）、4駐在員事務所（上海・シンガポール・NY・バンコク）となりました。充実した海外ネットワークにより、お客さまのニーズに対して、これまで以上にきめ細やかな対応を行ってまいります。



【アジアにおける業務提携金融機関】

(中国) バンクオブチャイナ 中国工商銀行 交通銀行 (フィリピン) メトロポリタン銀行
(インド) インドステイト銀行 (台湾) 中國信託商業銀行
(ベトナム) ベトコム銀行 (タイ) カシコン銀行 (インドネシア) バンクネガラインドネシア

- ▶ タイやベトナム等における現地法人向けクロスボーダーローンを実行するなど、海外ビジネスを展開するお客さまへ多様な資金調達手段をご用意しております。



- ▶ 上海やバンコク等でのビジネス交流会や、EPA・TPP活用セミナー開催等、情報提供や人材交流を活発に行っております。

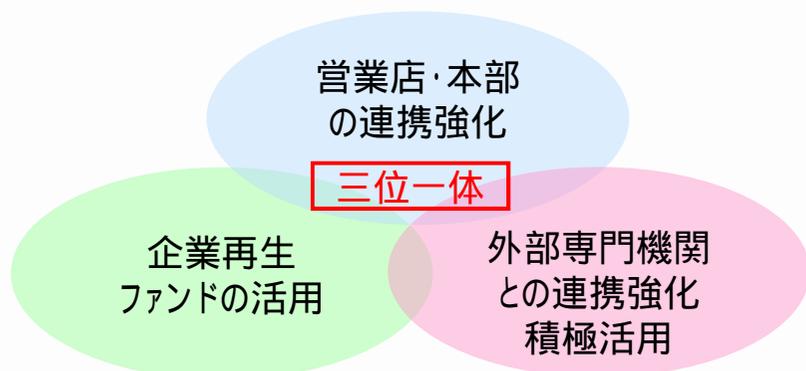
開催月	セミナー・商談会名	対象業種
H27.5月	せとうち台湾食品商談会	食品関連
H27.6月	Mfairバンコク2015ものづくり商談会	製造業
H27.9月	FBC上海2015ものづくり商談会	〃
H27.10月	チャイナビジネスセミナー & 交流会in上海2015	全業種
H27.12月	地銀合同バンコク商談会@広州2015	〃
〃	2015バンコクビジネス交流会 TSUBASAプロジェクト参加行と共催	〃

平成27年度の主な取組み (経営改善支援)

「ちゅうぎん再生支援プロジェクト (Vサポート活動)」の取組み

当行では「ちゅうぎん再生支援プロジェクト」(通称:「Vサポート」)を立上げ、お客さまの真の経営改善・事業再生支援に向けたコンサルティング活動を積極的に展開しております。

「Vサポート」活動のイメージ図



営業店・本部の連携強化

営業店 … 「再生支援担当者」を任命
本部 … 「再生支援チーム」を設置 } 一体となった活動

企業再生ファンドの活用

企業再生に向けた「おかやま活性化ファンド」の活用 (50億円)
運営会社へ行員3名、長期トレーニー2名を派遣

外部専門機関等との連携強化・積極活用

「中小企業再生支援協議会」へ統括責任者、サブマネージャーを派遣
国の「専門人材派遣事業」等の活用

平成27年度におけるVサポート活動の結果は次のとおりです。

項目	計画	実績
債務者区分ランクアップ先数	115先	200先
再生ファンド投資件数	3件	3件

経営者保証に関するガイドラインの活用状況

当行では、従来より「担保・保証に依存しない融資」に取り組んでおります。経営者保証に依存しない融資を一層推進し、ガイドラインに基づいて誠実に対応するよう、引き続き努めてまいります。

項目	平成27年度 実績
新規に無担保で融資した件数	2,404件
保証契約を変更した件数	123件
保証契約を解除した件数	985件
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	1件
新規融資案件	24,894件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	9.66%

平成27年度の主な取組み (事業承継等支援)

事業承継、資産承継対策等の取組み

中小企業の後継者不足や相続税制改正等を受け、相続・事業承継対策のニーズが高まる中、法人・個人一体となった総合的な提案活動を展開してまいります。

「プライベート・バンキング・デスク」の新設 (H27.7月)

個人のお客さまや企業オーナーからの資産運用、財産管理、事業承継対策などの相談にワンストップで対応するため、「プライベート・バンキング・デスク」を新設しました。

法人部門

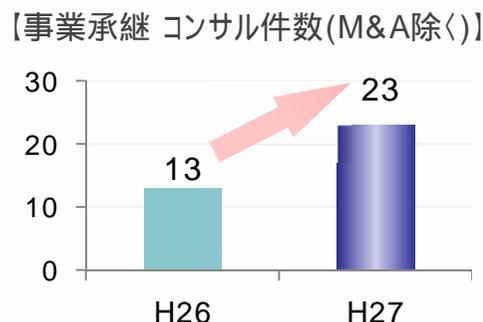
- 従業員持株会
- 持株会社設立、組織再編、M&A
- オペレーティングリース
- 投資育成会社
- 法人保険の活用
- 相続税、贈与税の納税猶予制度

法個一体営業

個人部門

- 遺言信託
- 教育資金贈与
- 結婚・子育て資金贈与
- 不動産の活用、不動産管理会社
- 保険の活用
- 相続時精算課税制度、暦年贈与

「プライベート・バンキング・デスク」新設により、承継等に関する相談、コンサルティング件数は着実に増加しています。



遺言代用信託の取扱い開始

H28.2月より「ちゅうぎん遺言代用信託～家族のバトン～」の取扱いを開始しました。お客さまの相続・財産承継を円満にすすめるべく、積極的に支援してまいります。

ちゅうぎん遺言代用信託 ～家族のバトン～

ご家族への資産の引継ぎを中国銀行がお手伝いさせていただきます。ご相続時には簡単なお手続きで迅速に資金のお受取りができます。

◆ 特長1 相続時の資産受取が迅速で簡単

ご家族の資金受取時に必要なものは、お受取人さまの本人確認書類と届出印鑑、医師の死亡診断書等のみです。

◆ 特長2 元本保証で安心

中国銀行が信託として財産をお預りし、安全な資産運用をおこない、元本を保証します。

◆ 特長3 ニーズに応じた受取方法の選択が可能

受取方法は、「一時金」、「定時定額」、「一時金+定時定額」の選択が可能で、お客さまのご存命中に年金としてのお受取りも可能です。

◆ 特長4 ご契約時の手数料は不要

手数料は、運用収益範囲内の信託報酬のみとなっております。



平成27年度の主な取組み (地方創生)

地方公共団体との連携

当行では地方公共団体とのパートナーシップをこれまで以上に深め、地域の活性化に向けた取組みに関する連携および協力を強化しております。平成26年6月の岡山県との包括協定に続き、平成28年3月には、岡山市と「地方創生に係る連携と協力に関する包括協定書」を、同じく平成28年3月には、倉敷市と「地方創生に関する包括協定書」をそれぞれ締結しました。

➤ 岡山市との包括協定について



岡山市との包括協定締結式の模様

【主な連携事項】

- (1) 岡山市の特色を活かした地域産業の振興、中小企業等の支援に関する事
- (2) 企業誘致に関する事
- (3) 創業支援に関する事
- (4) 移住・定住促進に関する事
- (5) 公共施設のファシリティマネジメントに関する事
- (6) 観光・芸術・文化・スポーツ等の振興に関する事
- (7) 「桃太郎のまち岡山」のイメージアップの推進及び情報発信に関する事
- (8) 農林水産業の振興に関する事
- (9) 女性の活躍推進に関する事
- (10) その他両者が協議し合意した事項

➤ 倉敷市との包括協定について



倉敷市との包括協定締結式の模様

【主な連携事項】

- (1) 移住交流の推進及び定住の促進に関する事
- (2) 企業誘致の推進及び投資の促進に関する事
- (3) 地域産業（農林水産業を含む）の振興、中小企業の支援及び創業支援に関する事
- (4) 中小企業等の海外展開支援に関する事
- (5) まちづくり、公共施設の整備に関する事
- (6) 地域の医療・福祉産業の充実、健康寿命の延伸に関する事
- (7) 地域の観光資源の発掘・発信を通じた交流人口の増加に関する事
- (8) ICTの活用による地域活性化に関する事
- (9) 男女共同参画の推進に関する事
- (10) (1) から (9) の他「倉敷みらい創生戦略」及び「高梁川流域圏成長戦略ビジョン」の遂行に関する事
- (11) その他両者が協議し合意した事項

平成27年度の主な取組み (地方創生)

地域の面的再生 (移住促進、空き家対策、子育て支援等) への積極的な参画

各地方公共団体との包括協定締結を機に、地方創生の動きに対応した独自の融資制度を新設し、各種施策の実現に貢献しております。

➤ 企業誘致 (H26.6 ~)

企業立地はやっぱり岡山!
ちゅうぎん晴れの国 企業立地融資制度

岡山県は「晴れの国 おかやま」と呼ばれる温暖な気候で、地震などの自然災害も少なく、安定した操業が可能です。高速道路は東西南北に走り、鉄道網、空路、海上輸送、いずれにおいても全国でもまれに見る交通基盤が充実した地域であり、西日本屈指のビジネスポイントです。企業立地はぜひ「晴れの国 おかやま」へ!

あしたも、いっしょに。
中国銀行

実行件数	実行金額
12件	4,218百万円

(平成28年3月末 実績)

➤ 移住・定住促進 (H26.6 ~)

住むならやっぱり岡山県!
岡山県 移住・定住促進 住宅ローン優遇制度

岡山県は中国山地と瀬戸内海に抱かれ「晴れの国 おかやま」と呼ばれる温暖な気候で、自然災害も少なく生活しやすい環境です。高速道路は東西南北に走り、鉄道網、空路、いずれにおいても中四国地方の交通の要衝と重要な位置にあり、また 全国に誇るマスカットやビオネといった農産物、牡蠣などの水産物も豊富です。全国屈指の住みやすい環境である「晴れの国 おかやま」へ移住希望のかたはぜひ!

あしたも、いっしょに。
中国銀行

実行件数	実行金額
30件	757百万円

(平成28年3月末 実績)

➤ 空き家解体 (H27.10 ~)

**ちゅうぎん空き家解体ローンは
お手頃金利でご利用いただけます!**

ご融資利率
変動金利 **年2.975%**
固定金利 **年3.560%**
(保証料込み)

ご融資金額
10万円~500万円
(お申込み: 1万円単位)

即日審査
空き家解体に関するあらゆる費用に
担保・保証人不要

➤ 子育て支援 (H28.2 ~)

事業者向け ちゅうぎん 岡山市版 子育て支援ローン

子育て支援等に積極的に取組み、従業員・地域の子育てに貢献している事業者さまの資金繰りをサポートいたします!!

商品の特徴

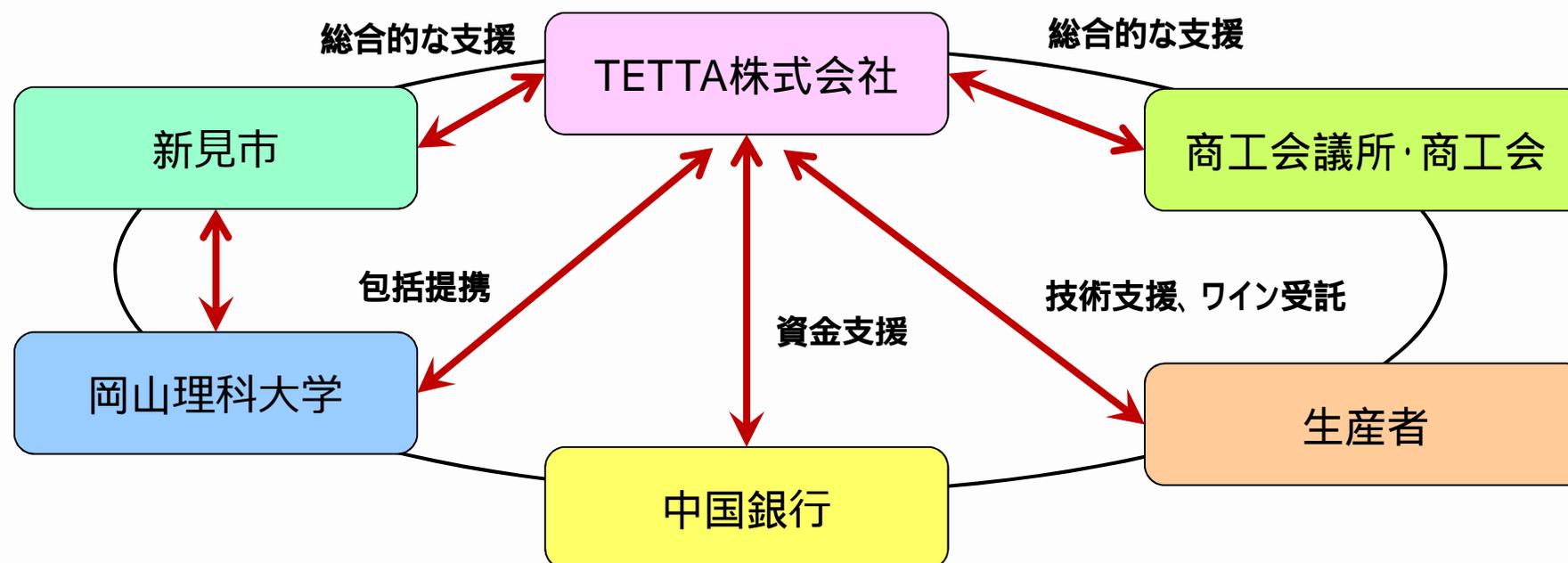
1. 従業員さまの子育て支援等に積極的に取組む事業者さま向けの融資商品
2. 当行所定金利から年0.2%の優遇あり!!
3. 最大3,000万円、最長10年のワイドな融資

平成27年度の主な取組み (地方創生)

産学官金の積極的な連携

地方自治体、地元大学との連携により、お取引先企業の研究開発や技術相談等に対応してまいります。

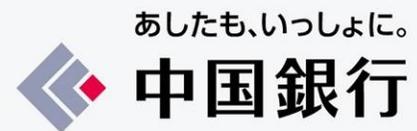
➤ 岡山県新見市 ワイナリー建設の事例



【地域経済循環創造事業交付金を活用】

産学官金がそれぞれの強みを活かして連携し、地域の特産品であるブドウの生産から、ワインの醸造及び販売、観光の拠点作りを担うワイナリーを建設しました。当行は必要資金をご融資させて頂きました。





株式会社 中国銀行
総合企画部

〒700-8628 岡山市北区丸の内1丁目15番20号
TEL.(086)223-3111

ホームページ <http://www.chugin.co.jp>