

# 地域密着型金融の推進について



## 目次

・ 地域密着型金融の推進に関する当行の位置づけ	2
・ 地域密着型金融の推進に関する基本方針	3
・ 具体的な取組み内容	4
・ 平成24年度の具体的な取組み状況	5
(1) 創業・新事業支援への取組み、事業承継支援への取組み	5
(2) ビジネスマッチングへの取組み	6
(3) ちゅうぎん再生支援プロジェクトについて	7
(4) 企業再生ファンドの組成について	8
(5) 目利き能力の向上に向けた取組み	9
(6) 取引先企業の海外ビジネス支援強化に向けた取組み	10
(7) 農業ビジネスの支援態勢強化に向けた取組み	11
(8) 太陽光発電事業の支援態勢強化に向けた取組み	12
(9) 医療・介護分野への取組み	13

# 地域密着型金融の推進に関する当行の位置づけ

**経営理念** 自主健全経営を貫き、ゆるぎない信頼と卓越した総合金融サービスで、地域社会とともに発展する

当行では、地域のお客さまに卓越した総合金融サービスをご提供することを通じて、地域社会の活性化・持続的な発展に貢献してまいりたいと考えております。そのためには、融資などに代表される資金供給者としての役割に加えて、創業・新事業支援、成長支援、経営改善・事業再生支援、事業承継など、お客さまの様々なライフステージに応じた取組みを通じ、地域経済の活性化を支援していくことが重要な課題であると考えています。

平成23年度にスタートした中期経営計画『Power up plan ~信頼と挑戦~』では、「総合金融サービス力の向上」をメインテーマとし、お客さまの課題に最適なソリューションをご提案できる地域金融機関を目指し、各種施策を実施しています。

当行では、経営理念・中期経営計画における各施策を通じ、地域金融機関としての社会的責任を着実に果たすことにより、地域密着型金融の推進に積極的に取り組んでいます。引き続き、更なるサービス向上に努め、地域社会の活性化・発展に貢献してまいります。

【中期経営計画の概要】 詳しくは中国銀行ホームページをご覧ください

- 名称 『Power up plan ~信頼と挑戦~』
- 期間 平成23~25年度(3年間)
- メインテーマ  
「総合金融サービス力で日本トップクラスの地域金融機関」を目指す

中国銀行グループとして、お客さまに最適な金融サービスの提供を実現するための戦略目標

・総合金融サービス力の向上

・経営基盤の強化

・ステークホルダーへの貢献

# 地域密着型金融の推進に関する基本方針

当行では、以下の3つの基本方針をもって、地域密着型金融を進めてまいります。

## 1. 取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

当行では、お客さまとの日常的・継続的な取引を通じて信頼関係を強化し、経営目標や課題等を把握したうえで、ライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮を果たしていく方針です。

### (1) 創業・新事業支援、事業承継分野

専門スキルを持つ人材の育成および営業店行員向け研修会や本部行員による同行訪問の拡充により、ソリューション機能の強化を図ります。

### (2) 経営改善・事業再生支援分野

営業店と本部が一体となった経営改善サポート活動を一層強化することで、取引先企業の「課題の把握」「経営改善計画の策定」を支援します。また、外部専門家や専門機関を積極的に活用することで、経営改善・事業再生支援分野のサポート手法の高度化を図ります。

## 2. 地域の面的再生への積極的な参画

当行では、地域経済の活性化に向けて、各種の地域情報を収集・分析し、引続き産学官連携への積極的な参画を果たすとともに、成長分野の育成支援やNGO等と連携した地域振興や地域貢献への取組みを強化していく方針です。

そのために、各種研修などにより若手行員をはじめとした行員の融資スキル(「目利き」能力)の向上を図るとともに、農業ビジネス等の新分野に対する支援態勢強化を進めていく方針です。

## 3. 地域社会やお客さまに対する積極的な情報発信

当行では、地域密着型金融の取組みについて、具体的な活動やその成果を積極的に情報発信し、今後とも、地域のお客さまに信頼され支持されるよう、更なるサービス向上に努めていく方針です。



# 具体的な取組み内容

当行では、「地域密着型金融」の推進に向け、各項目について以下の取組みを推進しております。

## 1. 取引先企業に対するコンサルティング機能の発揮

### 創業・新事業支援

- ▶産学官連携による取引先の創業支援
- ▶支援制度・ベンチャーファンド等を活用した取引先の創業・新事業支援

### 成長支援

- ▶ビジネスマッチングによる取引先の販路拡大支援
- ▶取引先の海外進出支援への取組み
- ▶担保に依存しない融資

### 経営改善・事業再生

- ▶ちゅうぎん再生支援プロジェクト(通称「Vサポート」)
- ▶企業再生ファンドの組成

### 事業承継

- ▶相続対策のコンサルティング業務への取組み
- ▶M & A等の活用による取引先の課題解決
- ▶外部専門家との連携

## 2. 地域の面的再生への積極的な参画

### 成長分野の育成支援に向けた態勢強化

- ▶地公体と連携した地域振興や地域貢献
- ▶太陽光発電(メガソーラー案件)への取組み
- ▶医療・介護分野に対するサポート態勢の充実
- ▶農業経営アドバイザーによる経営相談・コンサルティング

## 3. 地域社会やお客さまに対する積極的な情報発信

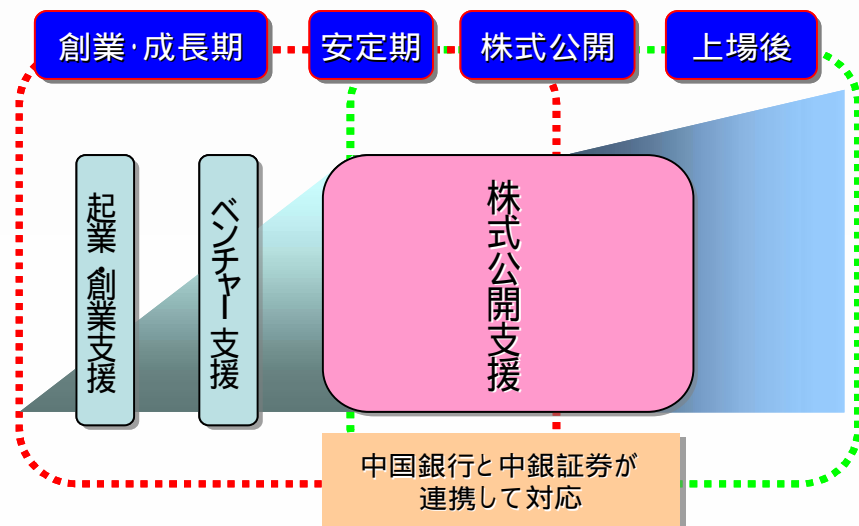
### HP、各種リリース等を通じた情報発信

- ▶地域密着型金融の取組内容について積極的な情報発信
- ▶大学コンソーシアム岡山に「ちゅうぎん『金融知力』講座」を開講

# 平成24年度の具体的な取組み状況(1)

## 創業・新事業支援への取組み

- 当行では、ベンチャー支援の取組みとして各種の支援制度を取扱っております。平成24年度は、県市町村と連携した創業支援制度を通じ20件の融資に取組みました。
- 平成23年10月より証券子会社である中銀証券が元引受業務を開始したことから、銀証連携による株式公開支援を行っております。平成24年度においては、当行ベンチャーファンド投資先の地元企業の株式上場の際し、中銀証券が株式引受業務第1号案件を受託しました。



## 事業承継支援への取組み

- 地元企業が抱える事業承継などの経営課題に関する相談受入れ態勢を強化しております。平成24年度は延べ400件のご相談に対して支援活動に取り組みました。
- 地元の次世代を担う後継者・若手経営者を対象に、「後継者・若手経営者育成セミナー」を開催しました。外部講師を招へいし全8回で開催、32名の若手経営者の方々に参加いただきました。

【後継者・若手経営者育成セミナー】



# 平成24年度の具体的な取組み状況(2)

## ビジネスマッチングへの取組み

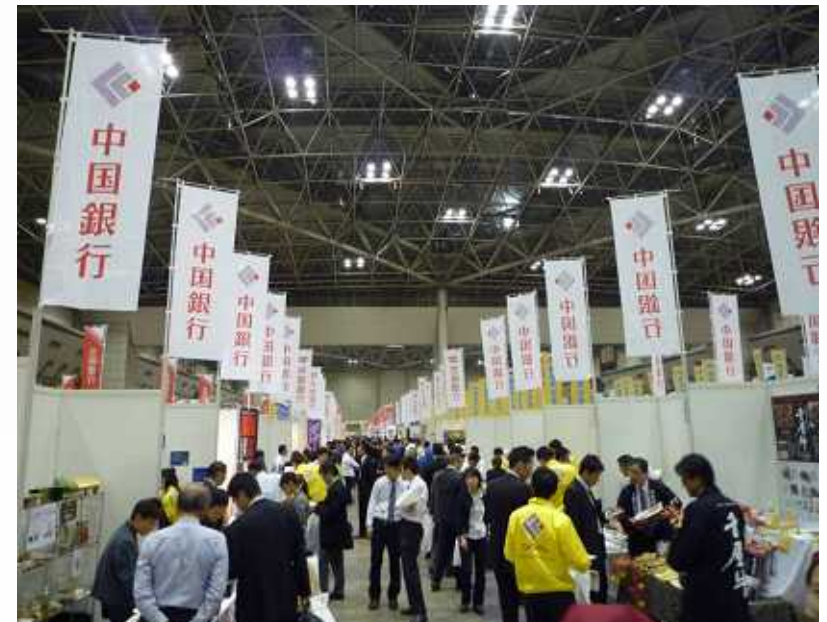
お取引先の販路拡大などの本業サポートの一環として、様々な形式・場所・対象業種の商談会を開催し、ビジネスマッチングの場をご提供しております。

平成24年度は、首都圏で地方銀行39行と共催で食品展示商談会を開催しました。当行からは16社のお取引先に出展いただきました。

また、海外では上海市で製造業向けの商談会を開催し、14社のお取引先に出展いただきました。

【平成24年度に開催した商談会】

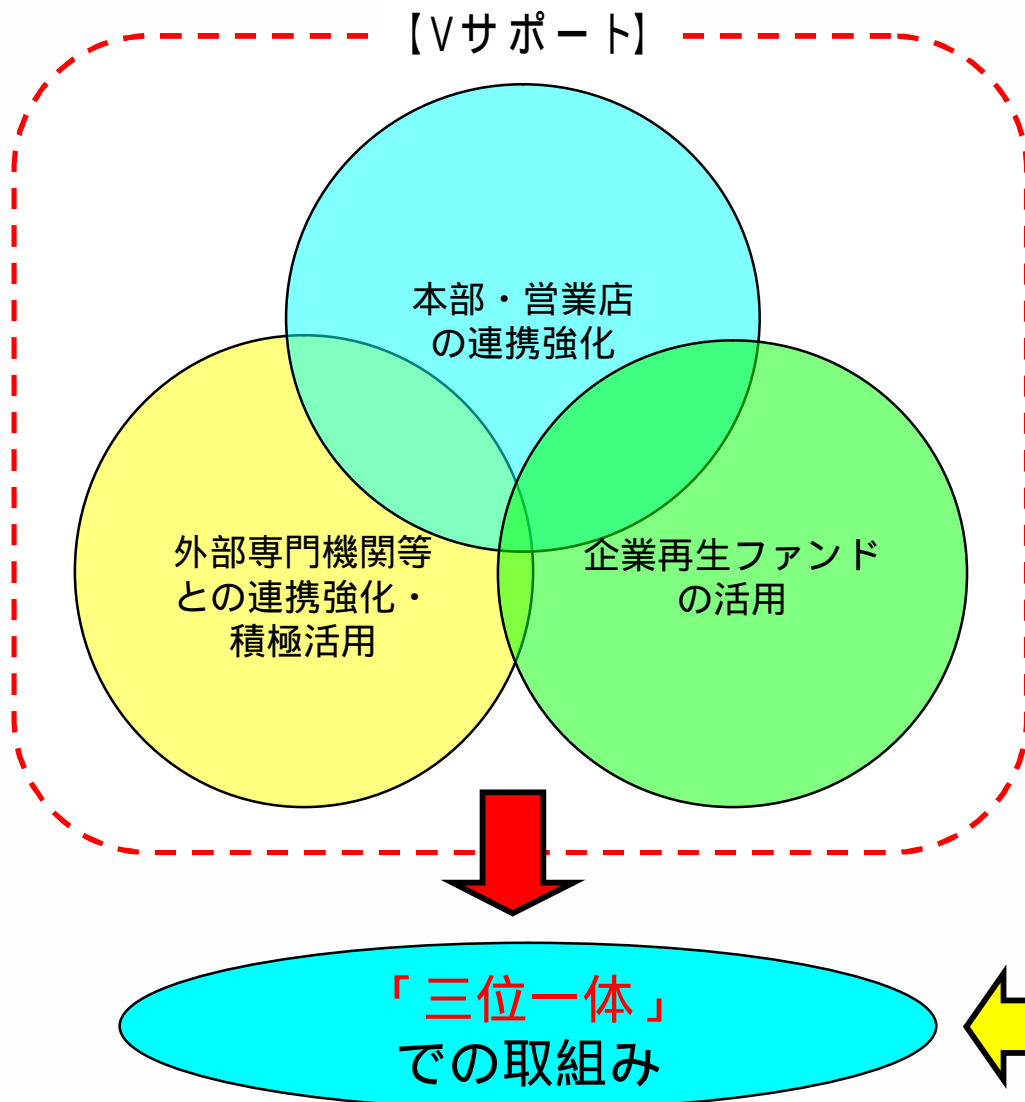
商談会名	開催地	内容
大手食料品卸売業者 試飲・試食商談会	東京	食品製造業を対象に、大手食料品卸売業者の東京本社で試飲・試食をおこなう商談会
Win - Win	広島	食品・雑貨製造業を対象とした、中国地方のバイヤー(スーパー、卸、コンビニ、百貨店等)との商談会
地元スーパー商談会	岡山	大手地元スーパーと取引開始希望のある食品関連事業者を対象とした事前予約型の商談会
地方銀行フードセレクション	東京	地方銀行39行共催。「食」・「農」関連の企業を対象とした、全国に向けた販路拡大の場を提供
日中ものづくり商談会 @上海	上海 (中国)	地方銀行36行および官公庁共催。機械部品製造業を対象とした上海のサプライヤーとの商談の場を提供
シンガポール食品商談会	シンガ ポール	地方銀行5行共催。東南アジアでの販路拡大ニーズのある食品製造業者と地元バイヤーとの商談会



# 平成24年度の具体的な取組み状況(3)

## ちゅうぎん再生支援プロジェクトについて

平成24年度より、経営改善・事業再生支援の一層の取組み強化に向け、「ちゅうぎん再生支援プロジェクト」(通称:「Vサポート」)の活動を開始しています。



### 本部・営業店の連携強化

営業店・・・「再生支援担当者」任命  
本部・・・「再生支援チーム」設置

### 外部専門機関等との連携強化・積極活用

「中小企業再生支援協議会」への行員2名派遣  
国の「人材派遣事業」等の活用

### 企業再生ファンドの活用

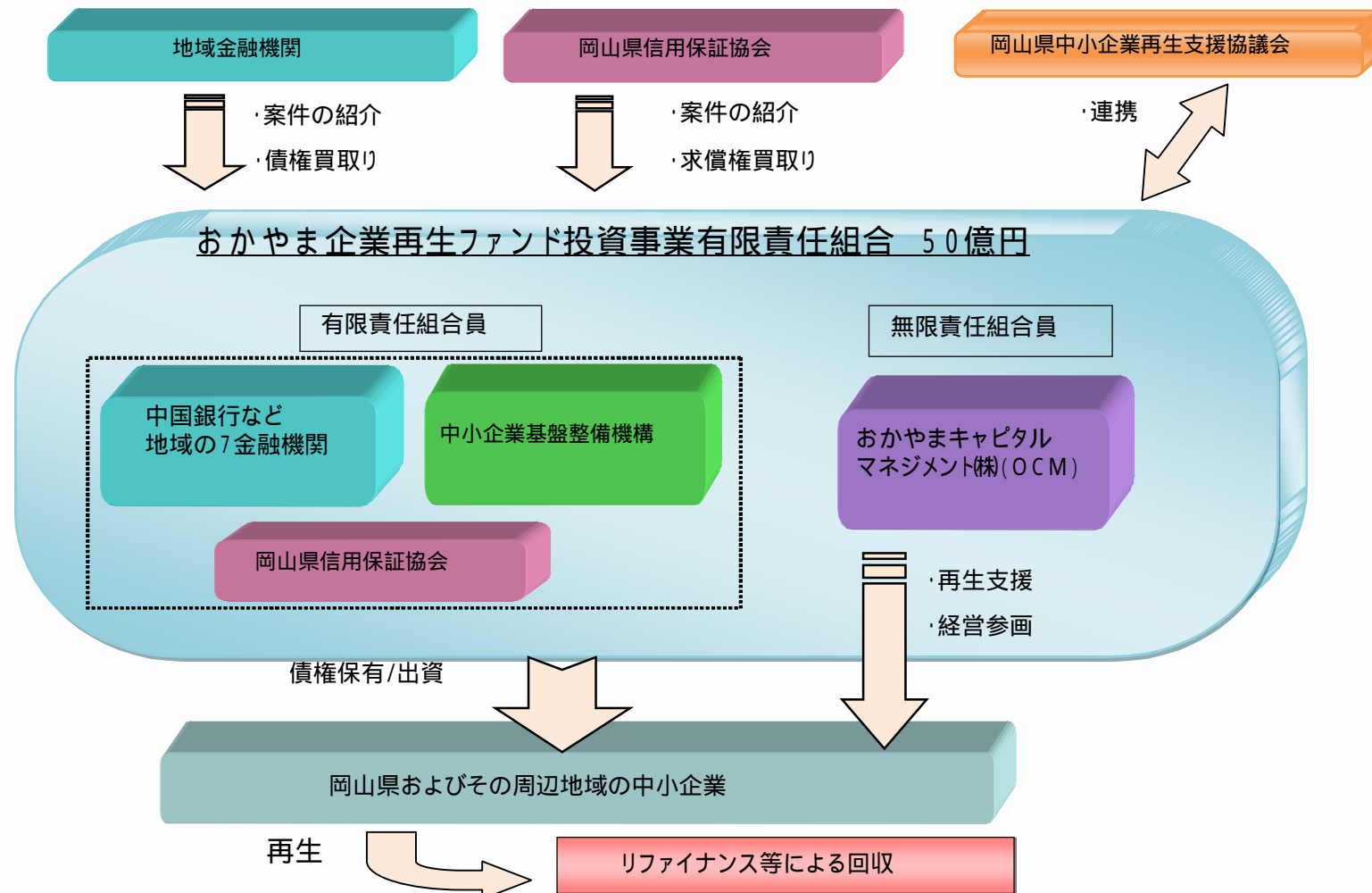
「おかやま企業再生ファンド」(ORF)の活用(50億円)  
運営会社への行員3名派遣



# 平成24年度の具体的な取組み状況(4)

## 企業再生ファンドの組成について

平成24年10月、中小企業基盤整備機構、信用保証協会および岡山県内の金融機関等と共同で、「おかやま企業再生ファンド投資事業有限責任組合(通称:「おかやま企業再生ファンド」(ORF))」を設立。



# 平成24年度の具体的な取組み状況(5)

## 目利き能力の向上に向けた取組み

当行では、担保・保証に過度に依存することなく、取引先企業の技術力や成長性、事業の採算性や将来性を適切に見極めた融資を促進するために、行員に対して「目利き」能力の向上にむけた各種研修・休日講座などを実施し、人材育成に取り組んでいます。

【平成24年度に実施した主な研修・トレーナー・休日講座】

研修名	目的
融資案件起案研修会	若手行員を対象に、コンサルティング能力の向上を図る。
融資事案研究研修会	実際の融資事例を通じて企業実態把握のポイントを習得し、適切な経営改善支援を行うための能力向上を図る。
業種別審査研修会	各業種における融資審査のポイントを習得し、業種特性を踏まえた適切な経営改善および支援を行うための能力向上を図る。
実抜計画・合実計画策定実践研修会	経営改善のための計画策定のポイントを理解し、収支・資金繰り・財務改善の具体策立案、事業計画策定能力の向上を図る。
現状分析・資金繰り実践研修会	企業の経営実態を把握するための現状分析・資金繰り分析手法を習得し、コンサルティング能力の向上を図る。
経営改善計画策定研修会	中小企業の経営改善計画の策定をサポートできる人材育成のため、実効性のある計画の策定ポイントを習得する。
経営改善サポートトレーナー	現状分析・計画策定・支援協議会等の外部機関との連携などを実践を通じて習得し、経営改善支援の能力向上を図る。
企業審査休日講座	企業審査のスキルの習得により、適切な経営支援を行うための能力向上を図る。
工場見学休日講座	実際の工場(製造現場)を見学することにより、目利き能力の向上を図る。

# 平成24年度の具体的な取組み状況(6)

## 取引先企業の海外ビジネス支援強化に向けた取組み

### ▶海外ビジネスの支援態勢の強化

当行では、お取引先の海外進出をサポートするため、海外進出支援態勢の強化を図っています。

平成24年度中には、物流面の支援態勢として日本通運株式会社と、輸出代金回収リスクに備え独立行政法人日本貿易保険と、インド進出のサポートとしてインドステイト銀行とそれぞれ業務提携を行いました。

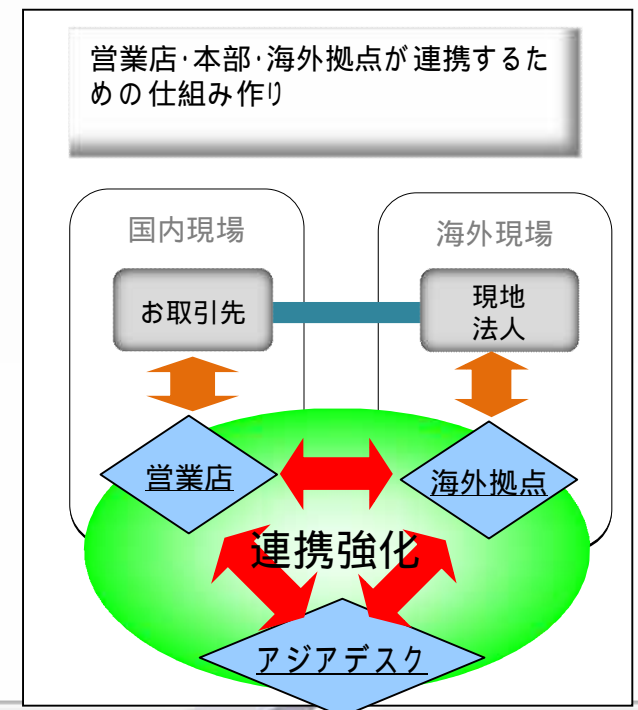
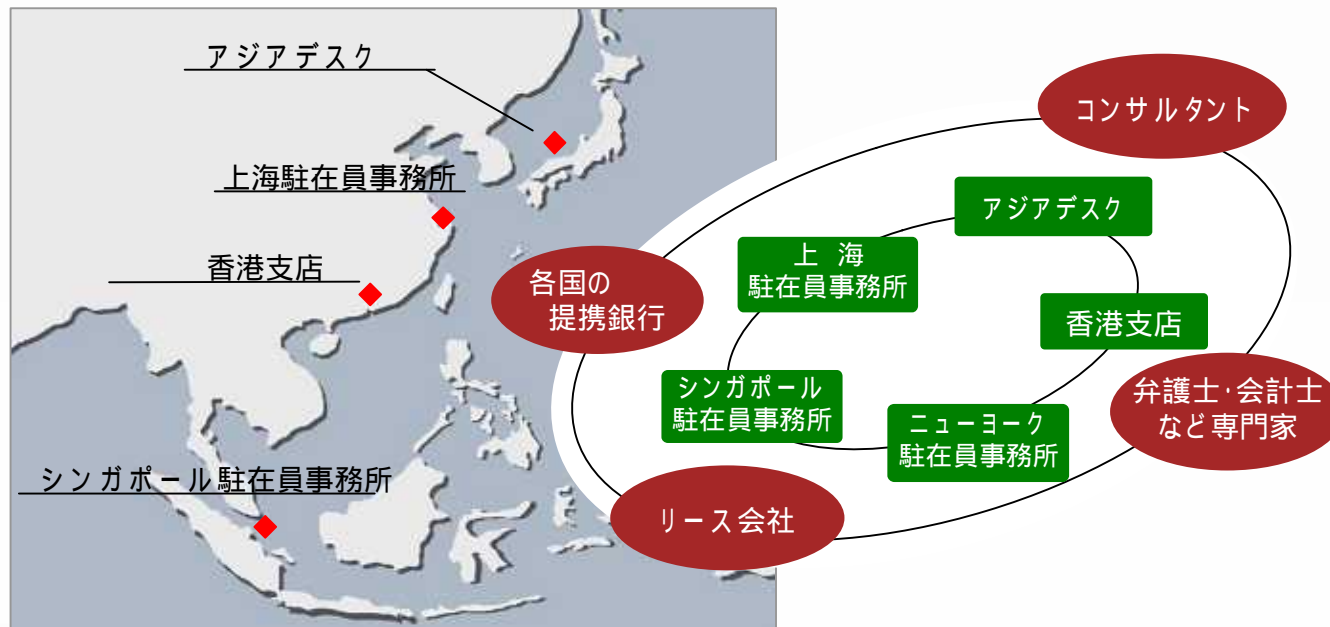
当行では、「アジアに強いちゅうぎん」として、引続き支援態勢の充実に注力しています。

### ▶企業の海外ビジネスサポート

生産・販売拠点として期待が高まっているインドネシアを対象として進出セミナーと現地視察を実施いたしました。また、上海市、深圳市(広東省)、シンガポールで商談会や交流会を実施いたしました。

### ▶海外ビジネスサポート担当者を設置

お取引先の海外ビジネスに対するサポート態勢を強化するため、中核店に「海外ビジネスサポート担当者」を設置しました。当行では引続きソリューション能力の向上を図ってまいります。



# 平成24年度の具体的な取組み状況(7)

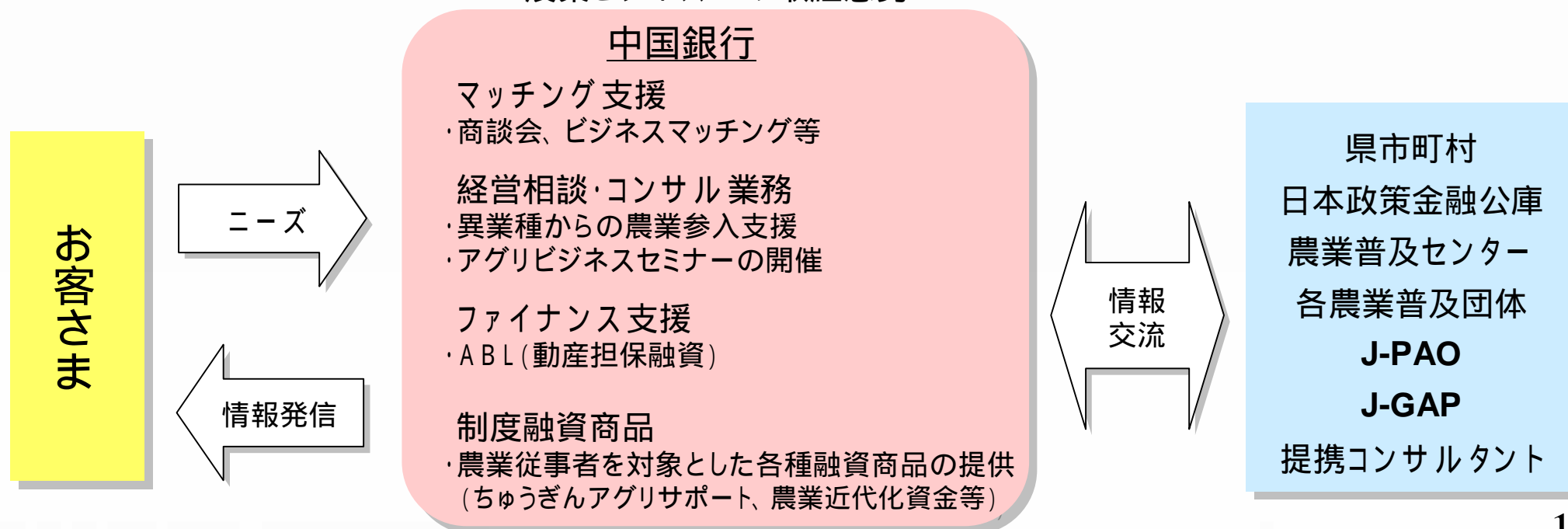
## 農業ビジネスの支援態勢強化に向けた取組み

農業分野を取り巻く事業環境は大きく変化しており、農業関連事業者のお客さまのニーズは多様化しております。当行では、お客さまからの様々なニーズにお応えするために、農業ビジネスに関する支援態勢を整備・強化しております。また、人材面においても、農業経営アドバイザー資格取得者を19名配備する(平成25年3月末現在)など態勢整備に注力しております。

### 農業経営アドバイザー制度の概要

- ・日本政策金融公庫が平成17年2月に制度創設。農業経営者に対する経営改善支援に必要なノウハウを有する人材育成を通じ、農業経営の発展に寄与することが目的。
- ・農業経営アドバイザーは、お客さまの経営に関する様々なご相談を受け、必要に応じてアドバイザー同士が連携して、総合的なアドバイスを実施。

### 農業ビジネスへの取組態勢





# 平成24年度の具体的な取組み状況(8)

## 太陽光発電事業の支援態勢強化に向けた取組み

当行では、再生可能エネルギー固定価格買取制度を活用した太陽光発電事業の支援態勢強化を通じて、環境に配慮した事業経営に取り組まれている事業者のみなさまをサポートし、環境保全ならびに地元経済の活性化に貢献してまいりたいと考えています。

【太陽光発電事業セミナー】(参加者:233人)



【サポートメニュー】

### ① 事業計画立案と計画書の作成支援

事業収支の概算シミュレーション、資金調達のアドバイス、SPCスキーム構築等の支援をおこないます。

### ② 事業化支援として、システム構築・施工・メンテナンスの業者ご紹介

当行と提携関係にある太陽光発電システム構築・パネル施工のエキスパートをご紹介します。最新技術を駆使したシステム構築、より高品質でコスト競争力のあるパネル選定、優良な施工業者によるメンテナンス体制などをご提案いたします。

### ③ 事業リスク調査と対策支援

地震や風水災等の自然災害リスク状況や日照量の調査をおこなうコンサルティング会社をご紹介します。また、当行では、事業リスクを平準化するためのソリューションメニュー(天候デリバティブ等)や、事業に関する各種リスクをカバーする保険商品を取扱う保険代理店をご紹介しますので、お気軽にご用命ください。

### 【多様化するお客様のニーズに合わせた取組み】

- 審査迅速化のため、小口向けの制度融資を新設
- 太陽光パネルや売電債権を担保とするABL手法を採用
- プロジェクトファイナンスへの対応

# 平成24年度の具体的な取組み状況(9)

## 医療・介護分野への取組み

当行では、医療・介護分野のお客さまに対して、セミナーなどの開催を通し、最新の情報を提供するとともに、医業経営コンサルタント資格取得者を2名配置し(平成25年3月末現在)お客さまの高度化するニーズにお応えする支援態勢を整備しております。

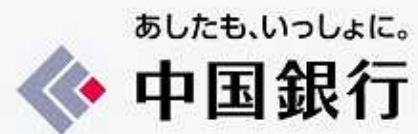
また、平成24年12月3日に中四国の地方銀行で初となるサービス付き高齢者向け住宅融資を新設し、地域の介護サービスの充実に貢献しております。

【平成24年度に開催したセミナー】(協賛セミナーを含む)

セミナー名	開催地	主な内容
医療介護セミナー	高松	サービス付き高齢者向け住宅事業の情報提供
医療経営セミナー	福山	医療経営に関するトピックスと対策を情報提供
医療介護ビジネスセミナー	岡山	介護事業の経営に関する情報提供
高齢者向け住宅セミナー	岡山	高齢者向け住宅の企画運営に関する情報提供
医療介護ビジネスセミナー	福山	サービス付き高齢者向け住宅事業の情報提供
サービス付き高齢者向け住宅経営戦略セミナー	岡山	サービス付き高齢者向け住宅事業の情報提供
高齢者向け住宅ビジネスセミナー	岡山	サービス付き高齢者向け住宅に関する情報提供

平成24年度は、医療介護業界の経営者を対象にセミナーを7回開催し、総勢248名もの方々に参加いただきました。





---

株式会社 中国銀行  
総合企画部

---

〒700-8628 岡山市北区丸の内1丁目15番20号  
TEL.(086)223-3111

ホームページ <http://www.chugin.co.jp>