

地域密着型金融の推進について



目次

・ 地域密着型金融の推進に関する当行の位置づけ	2
・ 地域密着型金融の推進に関する基本方針	3
・ 具体的な取組み内容	4
・ 平成25年度の主な取組み	
(1) 創業・新事業支援への取組み	5
(2) ビジネスマッチングへの取組み	6
(3) 海外ビジネス支援の強化に向けた取組み	7
(4) 経営改善・事業再生支援に向けた取組み	8
(5) 目利き能力の向上に向けた取組み	9
(6) 事業承継支援への取組み	10
(7) 「地域開発チーム」の新設	11
(8) 農業ビジネスへの支援強化	12
(9) 環境・エネルギー事業への支援強化	13
(10) 医療・介護事業への支援、産学官金連携の強化	14

地域密着型金融の推進に関する当行の位置づけ

経営理念

自主健全経営を貫き、ゆるぎない信頼と卓越した総合金融サービスで、地域社会とともに発展する

当行では、地域のお客さまに卓越した総合金融サービスをご提供することを通じて、地域社会の活性化・持続的な発展に貢献してまいりたいと考えております。そのためには、融資などに代表される資金供給者としての役割に加えて、創業・新事業支援、成長支援、経営改善・事業再生支援、事業承継など、お客さまのさまざまなライフステージに応じた取組みを通じ、地域経済の活性化を支援していくことが重要な課題であると考えています。

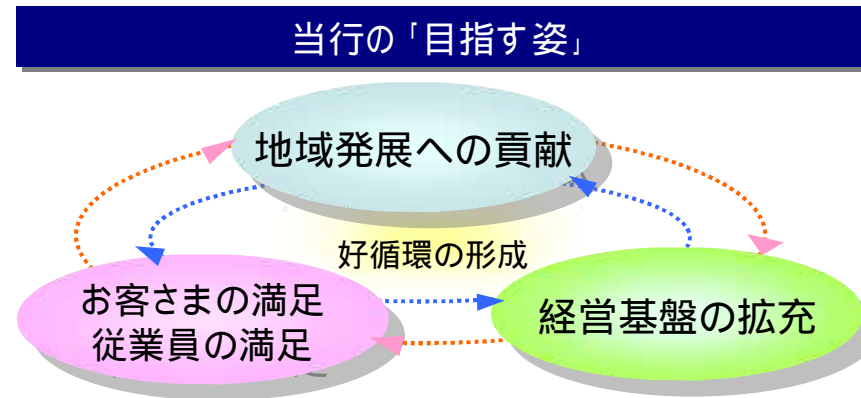
平成26年度にスタートした中期経営計画『ちゅうぎん Heart 2014』では、「地域社会・お客さまと相互発展する好循環を形成する」をメインテーマとし、お客さまの課題に最適なソリューションをご提案できる地域金融機関を目指し、各種施策を実施してまいります。

経営理念・中期経営計画における各施策を通じ、地域金融機関としての社会的責任を着実に果たすことにより、地域密着型金融の推進に積極的に取組むとともに、引き続き更なるサービス向上に努め、地域社会の活性化・発展に貢献してまいります。

【中期経営計画の概要】

詳しくは中国銀行ホームページをご覧ください

- ▶ 名称 『ちゅうぎん Heart 2014』
- ▶ 期間 平成26～28年度（3年間）
- ▶ メインテーマ
「地域社会・お客さまと相互発展する好循環を形成する」



地域密着型金融の推進に関する基本方針

当行では、以下の3つの基本方針をもって、地域密着型金融を進めてまいります。

1. お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

当行では、お客さまとの日常的・継続的な取引を通じて信頼関係を強化し、財務面・事業面での経営課題を把握し、必要に応じて外部専門家等とも連携してコンサルティング機能の発揮に努めてまいります。

(1) 創業・新事業支援、販路獲得・事業展開支援

専門スキルを持つ人材の育成および営業店行員向け研修会や本部行員による同行訪問の拡充によりコンサルティング機能の強化を図ります。

(2) 経営改善・事業再生支援分野

営業店と本部が一体となった経営改善サポート活動を一層強化することで、お取引先企業のライフステージ等を見極めたうえで、適時に適切なソリューションを提案します。また、外部専門家や専門機関を積極的に活用することで、経営改善・事業再生支援分野のサポート手法の高度化を図ります。

2. 地域経済の活性化への貢献

当行では、地域経済の活性化に向けて、各種の地域情報を収集・分析し、引き続き産学官連携への積極的な参画を果たすとともに、成長分野の育成支援やNGO等と連携した地域振興や地域貢献への取組みを強化していく方針です。

そのために、各種研修などにより若手行員をはじめとした行員の融資スキル(「目利き」能力)の向上を図るとともに、農業ビジネス等の新分野に対する支援態勢強化を進めていく方針です。

3. 地域社会やお客さまに対する積極的な情報発信

当行では、地域密着型金融の取組みについて、具体的な活動やその成果を積極的に情報発信し、今後とも地域のお客さまに信頼され支持されるよう、更なるサービス向上に努めていく方針です。

具体的な取組み内容

当行では、「地域密着型金融」の推進に向け、各項目について以下の取組みを推進しております。

1. お客様のライフステージに応じたコンサルティング機能の発揮

創業・新事業支援

- ▶ベンチャーファンドや証券子会社を活用したお取引先の創業・新事業支援
- ▶外部専門機関や他の金融機関との連携による地元企業へのサポート拡充

事業拡大支援

- ▶ビジネスマッチングによる取引先の販路拡大支援
- ▶取引先の海外進出支援への取組み

経営改善・事業再生支援

- ▶ちゅうぎん再生支援プロジェクト(通称「Vサポート」)活動の進展
- ▶企業再生ファンドや外部専門機関との連携・積極活用
- ▶目利き能力の向上

事業承継等支援

- ▶相続対策のコンサルティング業務への取組み
- ▶後継者・若手経営者の育成支援
- ▶外部専門家との連携

2. 地域経済の活性化への貢献

成長分野の育成支援に向けた態勢強化

- ▶農業ビジネスへの支援強化
- ▶環境・エネルギー事業への支援強化
- ▶医療・介護事業への支援強化
- ▶産学官金連携による地域振興や地域貢献

3. 地域社会やお客様に対する積極的な情報発信

HP、各種リリース等を通じた情報発信

- ▶地域経済の活性化を目的にした「産業クラスター金融会議 岡山地域分科会」の主催
- ▶大学コンソーシアム岡山に「ちゅうぎん『金融知力』講座」を開講

平成25年度の主な取組み (創業・新事業支援)

創業・新事業支援制度の活用

投資事業組合を活用した投資により将来性成長性のあるベンチャー企業を応援しております。

(具体的な取組み事例)・・・ベンチャーファンドを活用した出資

平成26年1月 当行グループ企業の中銀リース(株)と共同で「中銀投資事業組合4号」を組成しました。

(組成額:3億円、存続期間:10年間)

当組合の第1号投資案件として、音楽投稿コミュニティサービス・音楽クラウドソーシングサービス事業を営む地元ベンチャー企業へ出資を実施しました。

証券子会社である中銀証券(株)において、元引受業務を展開中。銀証連携による株式公開支援を行っております。

(具体的な取組み事例)・・・証券子会社を活用した上場株式元引受

平成25年度においては、当行ベンチャーファンド投資先である企業のJASDAQ上場に際し、中銀証券がIPO案件として引受を受託しました。

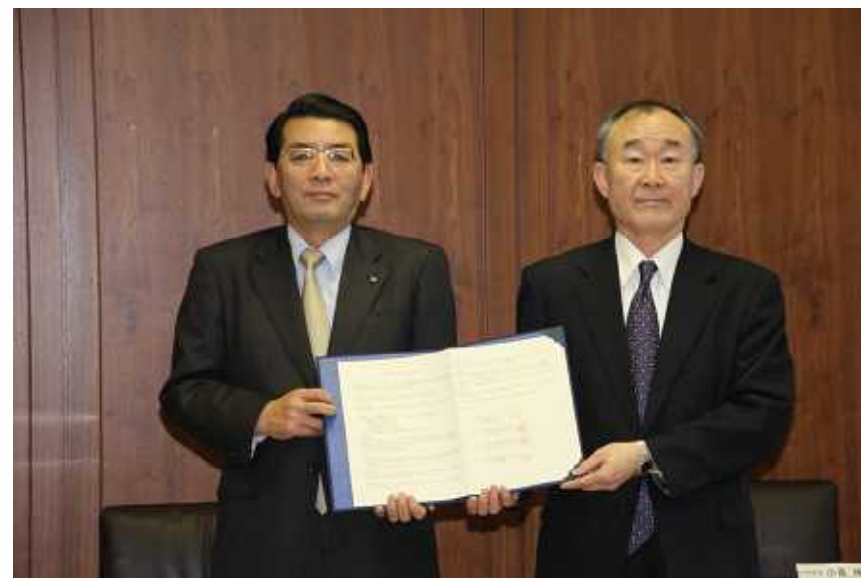
他の金融機関との連携

平成25年4月、日本政策金融公庫と「業務連携・協力に関する覚書」を締結したことにあわせ、連携融資第1号案件への取組みを実施いたしました。

(具体的な取組み事例)・・・日本政策金融公庫との連携融資

ベンチャーファンド投資先への支援の一環として、当行からの紹介にもとづき、日本政策金融公庫が平成25年3月1日に取扱いを開始した新制度「挑戦支援資本強化特例制度(資本金性ローン)」を利用しました。

当該制度を用いての融資は中四国地域で初めて、連携金融機関の紹介によるものとしては全国初の案件となりました。



日本政策金融公庫との調印式

平成25年度の主な取組み (事業拡大支援)

ビジネスマッチングへの取組み

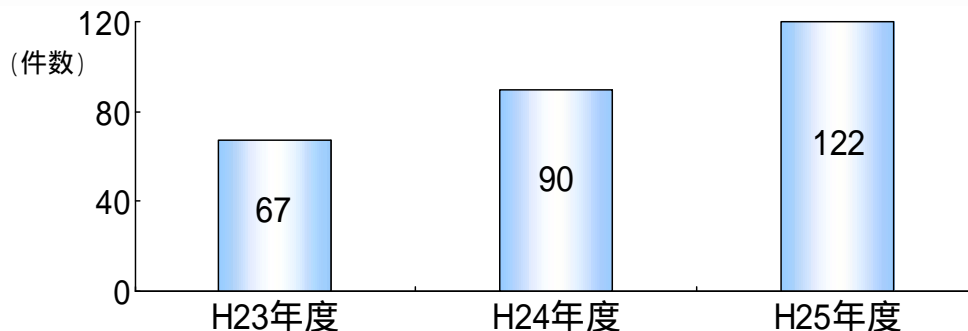
お取引先の販路拡大など本業サポートの一環として、各種相談会の開催やビジネスマッチングの場を提供しております。

(具体的な取組み事例)・・・平成25年度に開催した主な商談会

商談会名	開催地	内容
地方銀行フードセレクション2013	東京	全国地銀共催。地方の食材サプライヤーのみなさまに全国に向けた販路拡大の場を提供
ちゅうぎん6次産業化セミナー&交流会	岡山	日本公庫岡山支店協賛のもと、農林漁業者と商工業者の6次産業化支援、バイヤーとの商談による販路拡大を支援
日中ものづくり商談会@上海2013	上海	日本の地方銀行、地方公共団体等との共催により機械部品製造業を対象とした上海のサプライヤーとの商談の場を提供

地域のさまざまな情報を活用し、お客さまの販路拡大・売上増加などに向けたビジネスマッチング活動を展開しております。

(具体的な取組み事例)・・・有償ビジネスマッチング成約件数の推移



外部専門機関との連携

平成25年度中に、岡山県商工会議所連合会、JR西日本岡山支社等とあらたに協定を締結するなど、お取引先の支援体制を強化しております。

(具体的な取組み事例)・・・JRとの共催で「晴れの国うまいもの市」を開催

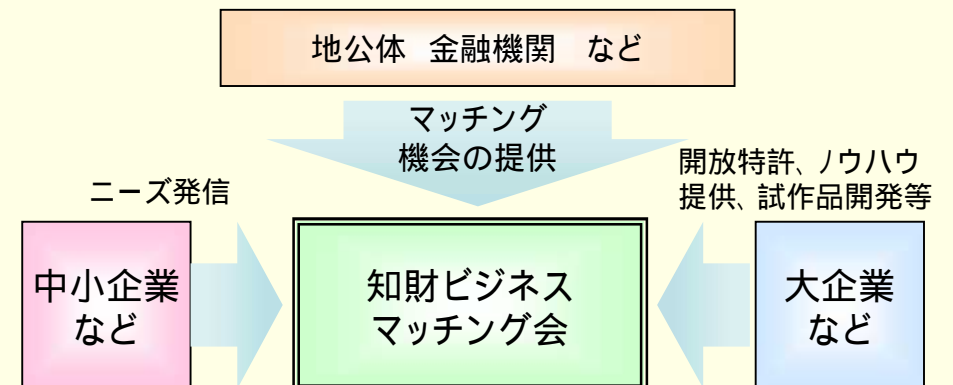


JR西日本岡山支社共催

隠れた特産品を広く紹介し、将来的に岡山県を代表する物品となるよう地元企業の後押しを行いました。

「うまいもの市」での実売風景

(具体的な取組み事例)・・・「技術マッチングマート岡山」の開催
(知財ビジネスマッチングのイメージ)



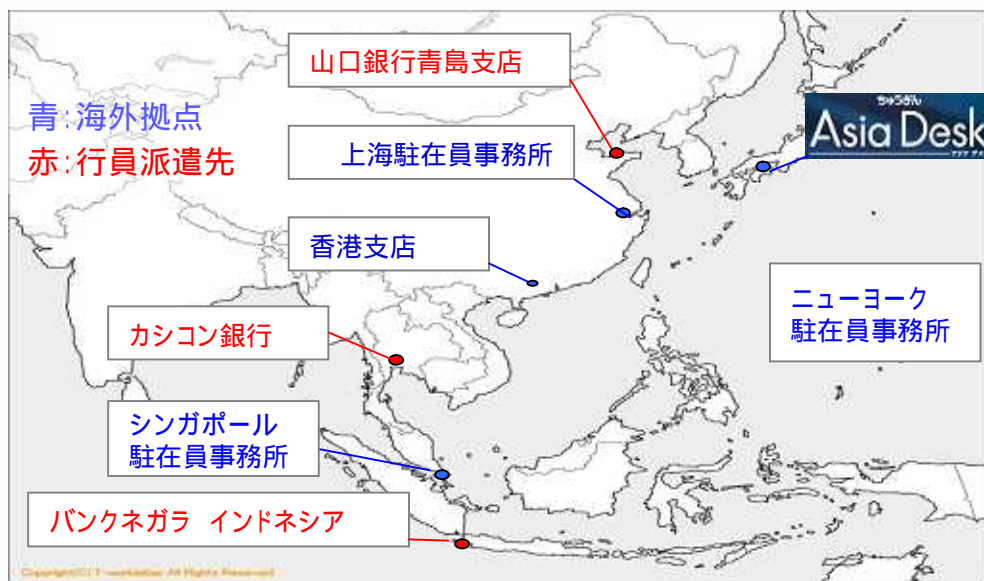
平成25年度の主な取組み (事業拡大支援)

海外ビジネス支援の強化に向けた取組み

当行では、お取引先の海外進出をサポートするため、海外進出支援態勢の強化を図っています。

(具体的な取組み事例) … 「海外展開ファストパス制度」への参加

平成26年2月、経済産業省と外務省が実施する「海外展開ファストパス制度」に参加しました。参加機関との連携を含め、より一層お客さまの海外進出サポート体制を充実させ、お客さまのニーズにお応えしてまいります。



上記以外の業務提携金融機関

(中国)中国銀行 中国工商銀行 交通銀行 (フィリピン)メトロポリタン銀行
(インド)インドステイト銀行 (台湾)中国信託商業銀行
(ベトナム)ベトコム銀行 (アジア各国)スタンダード・チャータード銀行 など

(具体的な取組み事例) … 各種セミナー、商談会等による情報提供

アセアン進出、海外派遣者労務管理、中国での事業再編・継続をテーマにセミナーを開催いたしました。また、上海、香港、バンコク等で商談会や交流会を開催し、ジェットロや県、中小機構とも連携し多面的な支援を行いました。

(具体的な取組み事例) … 海外進出支援に向けた人材育成

海外関連の情報集約と、窓口の一本化により、お取引先の海外進出ニーズへのサポート体制を充実させるべく、本部組織を改編し「国際部」を設置しました。また中核店舗に配属している「海外ビジネスサポート担当者」の増員を実施しております。国際関連業務の行内研修制度を拡充や、海外トレーニー・海外視察を積極展開し、ソリューション能力の向上を図ってまいります。

お客さまニーズ

海外情報収集 海外進出 販路開拓 資金調達 貿易決済

営業店スキルアップ
(海外ビジネスサポート
担当者を増員)

人材育成

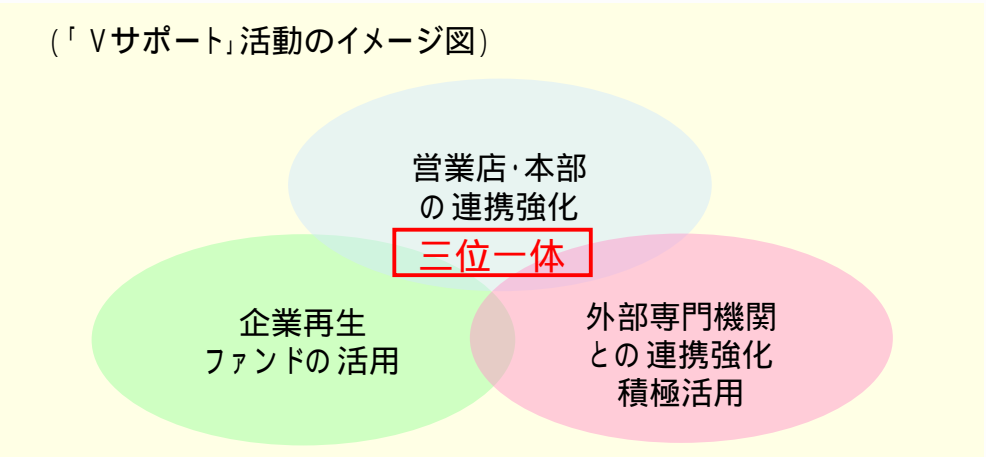
スペシャリストの育成
(海外への行員派遣)
(行内長期トレーニー)

当行お取引先の海外進出企業数 = 1,465社 (2014/3/31現在)

平成25年度の主な取組み (経営改善・事業再生支援)

ちゅうぎん再生支援プロジェクトについて

当行では、「ちゅうぎん再生支援プロジェクト」(通称:「Vサポート」)を立上げ、お客さまの真の経営改善・事業再生支援に向けたコンサルティング活動を積極的に展開しております。



営業店・本部の連携強化

営業店 … 「再生支援担当者」を任命
本部 … 「再生支援チーム」を設置 } 一体となった活動

企業再生ファンドの活用

企業再生に向けた「おかやま活性化ファンド」の活用 (50億円)
運営会社へ行員3名、長期トレーニー2名を派遣

外部専門機関等との連携強化・積極活用

「中小企業再生支援協議会」へ統括責任者、サブマネージャーを派遣
国の「専門人材派遣事業」等の活用

(具体的な取組み事例) … 「ちゅうぎんVサポートローン」の新設・改定

平成25年6月 返済条件の変更等を行いながらも、経営改善に向けた具体的な取組みが図られているお客さまを中心に、新たな資金需要にお応えすべく、制度融資「ちゅうぎんVサポートローン」の新規取扱いを開始しました。

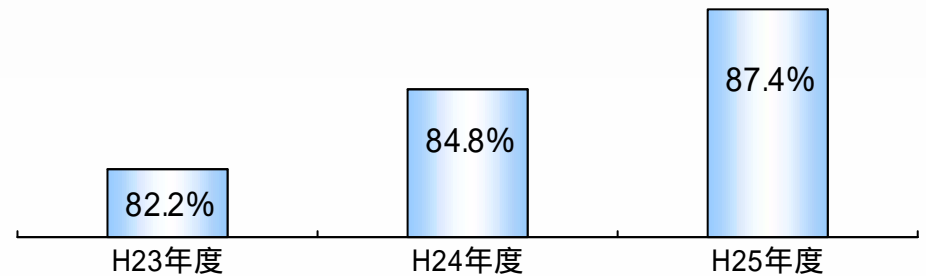
さらに平成25年12月には、「ちゅうぎんVサポートローン」を改定し、資金需要に柔軟に対応すべく、営業店長決裁権限の増額等を行いました。

(具体的な取組み事例) … 外部専門機関、企業再生ファンドの活用

「岡山県中小企業再生支援協議会」の活用状況は、事前相談:40件
1次~2次対応中:6件、2次対応完了:20件 となりました。

企業再生ファンド「おかやま活性化ファンド」の活用状況は、平成26年3月末時点で、債権買取:3件、出資:4件、貸付:2件 となりました。他にも複数の案件を進めております。

(具体的な取組み事例) … 支援先の事業計画策定率推移 および債務者区分ランクアップ実績



Vサポート活動先の3年間の債務者区分ランクアップ実績 313先

目利き能力の向上に向けた取組み

当行では、担保・保証に過度に依存することなく、お取引先企業の技術力や成長性、事業の採算性や将来性を適切に見極めた融資を促進するために、行員に対して「目利き」能力の向上に向けた各種研修・休日講座などを実施し、人材育成に取り組んでいます。

(具体的な取組み事例 …… 平成25年度に実施した主な研修・トレーナー・休日講座)

研修名	目 的
再生支援担当者研修会	真の経営改善・事業再生支援に向けた活動におけるコンサルティング能力の向上を図る
融資案件起案研修会	若手行員を対象に、コンサルティング能力の向上を図る
融資事案研究研修会	実際の融資事例を通じて企業実態把握のポイントを習得し、適切な経営改善支援を行うための能力向上を図る
業種別審査研修会	各業種における融資審査のポイントを習得し、業種特性を踏まえた適切な経営改善および支援を行うための能力向上を図る
中小企業再生支援協議会版 再生計画策定研修会	中小企業再生支援協議会の「新たな再生計画策定支援スキーム」の内容や趣旨を理解し、収支・資金繰り・財務改善の具体策立案、事業計画策定能力の向上を図る
現状分析・資金繰り実践研修会	企業の経営実態を把握するための現状分析・資金繰り分析手法を習得し、コンサルティング能力の向上を図る
経営改善計画策定研修会	中小企業の経営改善計画の策定をサポートできる人材育成のため、実効性のある計画の策定ポイントを習得する
経営改善サポートトレーナー	現状分析・計画策定・支援協議会等の外部機関との連携などを実践を通じて習得し、経営改善支援の能力向上を図る
企業審査休日講座	企業審査のスキルの習得により、適切な経営支援を行うための能力向上を図る
工場見学休日講座	実際の工場(製造現場)を見学することにより、目利き能力の向上を図る

平成25年度の主な取組み (事業承継等支援)

事業承継支援への取組み

地元企業が抱える事業承継などの経営課題に関する相談受け入れ態勢を強化しております。

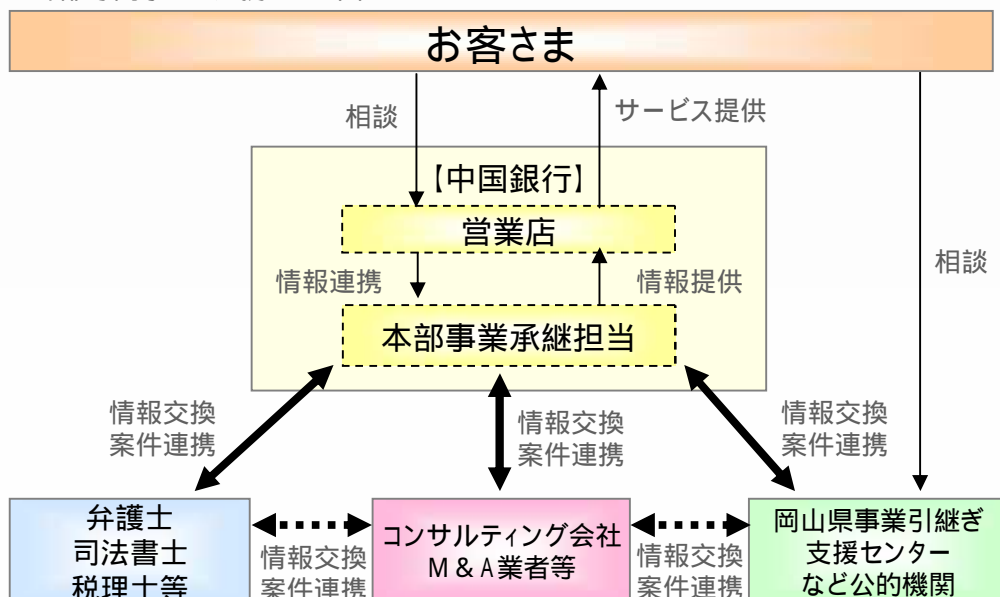
平成25年度は240件のご相談に対して支援活動に取り組みました。
相談件数は本部専門部署関与分のみの実績

(具体的な取組み事例)・・・「岡山県事業引継ぎ支援センター」との連携

平成26年3月 当行は岡山県事業引継ぎ支援センターの「登録民間支援機関」に認定されました。

本認定により、岡山県事業引継ぎセンターと相互連携を図り、お客さまの事業承継問題に対し、M & Aによる第三者承継にて問題解決を支援することで、さらなる地域の発展に貢献してまいります。

外部専門家との連携フロー図



(具体的な取組み事例)・・・遺言信託・遺産整理業務の取扱拡大

当行では、従来より16店舗にて「遺言信託業務」、「遺産整理業務」の取次ぎ業務を行ってまいりました。

お客さまの相続関連ニーズの高まりをうけ、平成25年10月に株式会社山田エスクロー信託と業務提携契約を締結しました。

これにより、「遺言信託業務」、「遺産整理業務」が全営業店で対応可能となりました。

平成25年度中の遺言信託相談件数は41件、うち4件が成約となりました。

今後も相続、資産承継に関する悩みや、相続発生時の手続きに関する悩みを解決し、円滑な財産承継を望まれるお客さまのニーズに積極的にお応えしてまいります。

(具体的な取組み事例)・・・後継者・若手経営者の育成支援

地元の次世代を担う後継者・若手経営者を対象に、「後継者・若手経営者育成セミナー」を開催しました。

外部講師を招へいし全8回で開催、30名の若手経営者の方々に参加いただきました。



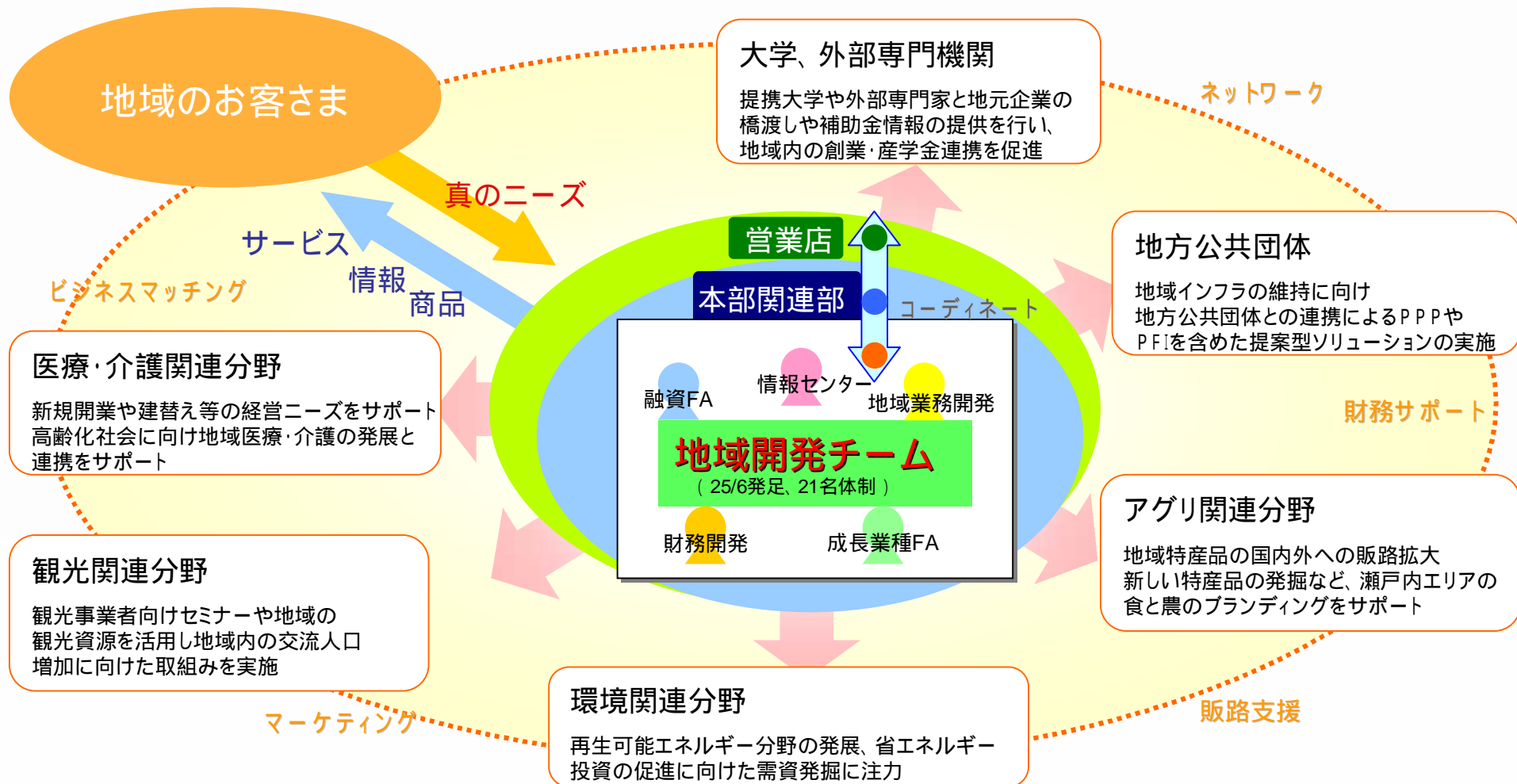
後継者・若手経営者育成セミナーの様相

平成25年度の主な取組み (成長分野育成支援)

「地域開発チーム」の新設

成長分野の育成支援を通じて、地域活性化と資金需要の創造を図るべく、平成25年6月 新たに地域開発チームを設置いたしました。

今後さらに営業店と地域開発チームが連携し、地域経済への貢献を図ってまいります。



平成25年度の主な取組み (成長分野育成支援)

農業ビジネスへの支援強化

農林水産業分野を取り巻く事業環境は大きく変化しており、農業関連事業者のお客さまのニーズは多様化しております。当行では、お客さまからのさまざまなニーズにお応えするために、従来のファイナンス支援に加え、マッチング支援や6次産業化支援等を通じて、地域経済活性化に向けて取り組んでおります。

(具体的な取組み事例) … 6次産業化支援ファンドの設立

平成25年10月 6次産業化に取り組む農林漁業者、商工業者を支援する地域ファンド「ちゅうぎんアグリサポートファンド」を設立しました。

当ファンドは、農林漁業者と食品産業を中心とした2次・3次産業者との融合により、新たな6次産業を創出することで、地域活性化に取り組むものであり、岡山県の金融機関では初となりました。

< 6次産業化支援ファンドの概要 >

ちゅうぎん
アグリサポート
ファンド

- ファンド総額5億円
- 農林漁業成長産業化支援機構と共同で立上げ
- 本部農業担当者2名が案件を開拓
- 農林業者と加工・流通業者のマッチングによる商品開発や販路開拓などをサポート

(具体的な取組み事例) … アグリサポートファンドによる第1号出資

アグリサポートファンドの第1号投資案件として、カット野菜工場建設資金の投資を決定しました。本件は農林漁業成長化支援機構が手掛ける全国の同種ファンドにおいて中四国地方第1号案件、ならびに全国初の広域連携案件となりました。

(具体的な取組み事例) … 「6次産業化セミナー & 交流会」の開催

日本政策金融公庫協賛の下、農林漁業者と商工業者の6次産業化支援を目的に「6次産業化セミナー & 交流会」を開催しました。特別商談ブースでは大手バイヤーとの商談を、交流ブースでは1次産業者と2次・3次産業者との交流を、相談ブースでは関係機関との相談の場を設け、約100名の参加者をご来場されました。



6次産業化セミナー & 交流会の様相

平成25年度の主な取組み (成長分野育成支援)

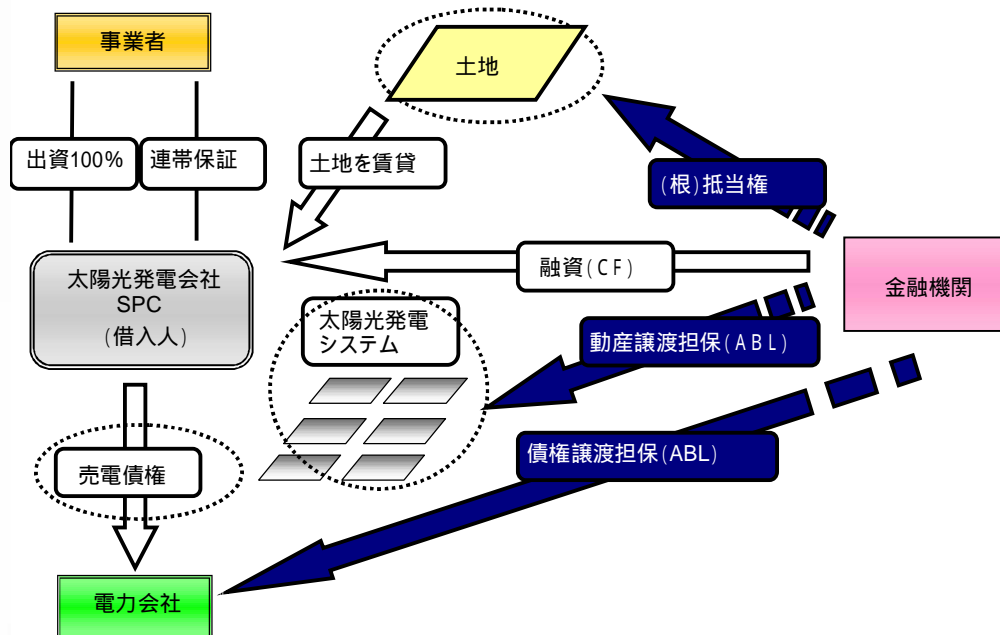
環境・エネルギー事業への支援強化

当行では、再生可能エネルギー発電事業に参入する事業者への支援を強化し、環境に配慮した事業経営に取り組まれている事業者のみなさまをサポートし、環境保全ならびに地域経済活性化に貢献してまいります。

(具体的な取組み事例) … 資金調達手法の多様化への対応

太陽光発電事業への対応として、プロジェクトファイナンス、ABL融資など多様な資金調達手段をご提案しております。下図は一例として、SPC設立による融資スキームを構築し、ファイナンス支援を行なった事例です。

融資スキームの概要



(具体的な取組み事例) … 「太陽光発電事業セミナー」を継続開催

再生可能エネルギー固定価格買取制度を活用した太陽光発電事業への参入をご検討のお客さまを対象に、太陽光発電事業の将来展望、事業採算性、ランニングコストとメンテナンス等をテーマにセミナーを開催し、約120名のお客さまにご参加いただきました。



太陽光発電事業セミナーの様様

(具体的な取組み事例) … 「ちゅうぎん太陽光発電設備融資」の改定等

太陽光発電設備案件への迅速な対応を図るため、制度融資の内容を改定し、営業店長決裁権限の増額や、動産譲渡担保設定手続きのマニュアル化等を行いました。

あわせて発電システム構築・パネル施工業者のご紹介や、事業リスクをカバーするためのソリューションメニュー(天候デリバティブ、保険代理店紹介)等、サポートサービスの充実を図っております。

太陽光だけでなく、風力やバイオマスといった新エネルギーへも積極的に対応してまいります。

平成25年度の主な取組み (成長分野育成支援)

医療・介護事業への支援強化

当行では、医療・介護分野のお客さまに対して、定期的なセミナー開催など、最新の業界情報を発信するとともに、新規開業や建替えニーズのサポートを強化し、高齢化社会に向け地域医療・介護の発展と連携に取り組んでおります。

(具体的な取組み事例)・・・平成25年度に開催した主なセミナー

商談会名	内容
高齢者向け住宅ビジネスセミナー	医療・介護・住宅によるビジネスモデルの導入と運営ノウハウのご紹介 など複数開催
診療報酬改定セミナー	「平成26年度の診療報酬改定」をテーマに開催
医療・介護M&Aセミナー	病医院・介護事業者の事業承継、後継者問題の解決および業容拡大を目的としたM&A等をテーマに開催

(具体的な取組み事例)・・・「ちゅうぎん 医院開業ローン」の新設等

診療所・歯科診療所(既存事業の分院を含む)の開業、移転開業にかかる設備資金・運転資金案件への迅速な対応を図るため、制度融資「ちゅうぎん 医院開業ローン」の新規取扱いを開始しました。

産学官金連携の強化

当行は岡山大学、岡山県立大学、香川大学と包括協定を締結しており、提携大学・外部専門家と地元企業の橋渡しや補助金情報の提供を通じて、お客さまの事業サポートを実施しております。

(具体的な取組み事例)・・・「産学連携相談シート」の新設

提携大学への相談を一層気軽に行えるようにするため、現在抱えている課題や、大学への要望事項等、相談に必要な事項をまとめた「産学連携相談シート」を新設しました。

(具体的な取組み事例)・・・PPP/PFIセミナーの開催

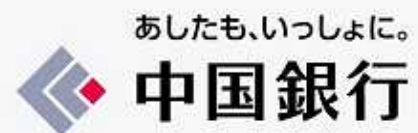
当行では、PFI事業のメインプレイヤーとなり得る民間事業者へPFIの普及および公共インフラ整備におけるPPP/PFI活用を推進する目的で、(一財)岡山経済研究所と当行の共催により「ちゅうぎんPPP/PFIセミナー」を平成25年12月と平成26年2月の全2回開催いたしました。

今後も魅力ある街づくりに向けて、官民一体となったサポートを行ってまいります。



「第2回ちゅうぎんPPP/PFIセミナー」の様

セミナーには公共・民間からのべ約220名が参加



株式会社 中国銀行
総合企画部

〒700-8628 岡山市北区丸の内1丁目15番20号
TEL.(086)223-3111

ホームページ <http://www.chugin.co.jp>